

## Indledning.

### Formålet med Energi Ikast Amba

Energi Ikast - koncernens formål er at fremskaffe og levere elektricitet og varme på billigste måde under hensyntagen til forsyningssikkerheden. Selskabets aktiviteter kan udvides med andre aktiviteter, der er beslægtet med forsyning. Det betyder følgende:

- Levere den bedste kundeoplevelse for andelshavere og andre kunder.
- Tilbyde konkurrencedygtige priser.
- Investere i høj forsyningssikkerhed i el- og varmenettet.
- Investere i samfundsnyttig infrastruktur, herunder el- varme- og fibernet.
- Levere vedvarende energi og styrke den grønne omstilling lokalt.
- Drive en sund og lønsom virksomhed med en passende soliditet.
- Sikre en sund og attraktiv arbejdsplads.

Her er listet koncernens aktiviteter fordelt på selskaber. Oversigten viser koncernens indtjening/værdiskabelse fordelt på aktiviteter samt egenkapitalen i det enkelte selskab. Resultatet for Energi Ikast A.m.b.A for 2023 udgør et overskud på 9,9 mio. kr. og egenkapitalen udgør 276,8 mio. kr

Selskab	Aktivitet	Forretningsmæssige vilkår	Årets resultat i t. kr.	Egenkapital i t. kr. fordelt på aktiviteter
Energi Ikast Varme A/S	"Varme"	-Varmeforsyningen er omfattet af "Hvile i sig selv princippet", indtægter skal være lig med omkostninger.	-1.205	48.574
Ikast El Net A/S	"Elnet"	-Elforsyningen er omfattet af en indtægtsrammeregulering og et forrentningsloft.	5.357	126.027
Energi Ikast Service A/S	"Service"	-Service sælger ydelser til koncernens selskaber og administrationsydelser til eksterne kunder.	1.181	26.660
Energi Ikast Fibernet A/S	"Fibernet"	-Fibernettet i Ikast er udlejet på kommercielle vilkår til Altibox. Aktier i Fiber Backbone A/S er solgt i 2019.	4.047	47.131
Energi Ikast Holding A/S	"Elhandel"	-Eneste aktivitet er at eje aktierne i EIV, IEN, EIS, EIF og elhandelsselskabet Samstrøm A/S. Samstrøm A/S sælger el til privat kunder. Prisdannelsen er markedsbaseret.	362	11.847
Energi Ikast A.m.b.A	"Elhandel"	-Ejer aktierne i EIH samt aktier i elhandelsselskabet Scanenergi A/S. Prisdannelse på el er markedsbaseret.	195	17.726
<b>Energi Ikast A.m.b.A</b>	<b>Alle koncernens aktiviteter</b>	<b>Resultat efter skat</b>	<b>9.937</b>	<b>276.759</b>

Vi vurderer, at vi stadig har en sund økonomi samt rimelige og konkurrencedygtige priser på ydelser over for vores andelshavere. Vi vurderer vores serviceniveau som generelt tilfredsstillende over for både andelshavere og samarbejdspartnere.

Spørgsmål til økonomien vil jeg overlade til et senere punkt på dagsordenen.

### **Generelt omkring 2023**

Vi gik ind i 2023 med nye erfaringer om, hvordan energipriserne kan påvirkes af en manglende forsyningssikkerhed skabt af en afhængighed af russisk gas! Der blev heldigvis i løbet af 2023 skabt en massiv forsyning af LNG/flydende gas, som bliver sejlet til Europa.

Energipriserne faldt markant i 2023 i forhold til 2022. Den gennemsnitlige gaspris udgjorde 3,87 kr. pr. m<sup>3</sup> i 2023 mod 9,86 kr. pr. m<sup>3</sup> i 2022, og den gennemsnitlige elpris udgjorde 78 øre. pr. kWh i 2023 mod 171 øre pr. kWh i 2022. Omtalte priser er realiserede indkøbspriser i Energi Ikast Varme A/S og Ikast El Net A/S.

Vi må dog konstatere, at energipriserne er på et højere niveau end tidligere, og nogle brændsler ikke er faldet i pris endnu. Inflationen, som var en konsekvens af energikrisen, er dog næsten under kontrol.

På landsplan er den grønne omstilling ramt af en række udfordringer, hvor en række interesser skal finde deres kompromis. Det har blandt andet betydet, at der i 2023 kun er rejst ganske få nye vindmøller på land. Det er en tankevækkende udvikling i en tid, hvor der er behov for at reducere vores afhængighed af importeret energi og den grønne omstilling i Danmark har brug for et skub!

Omsætningen i vores elhandelsselskab Samstrøm A/S faldt fra 132,2 mio. kr. i 2022 til 62,3 mio. kr. i 2023. Afsætningen af el i 2023 svarer næsten til afsætningen i 2022.

Som det fremgår af årsrapportens note 11 for Energi Ikast A.m.b.A er selvskyldnerkautionen til Scanenergi Holding A/S nedskrevet fra 21,0 mio. kr. i 2022 til 11,8 mio.kr. i 2023, hvilket skyldes behovet for mindre finansiering og sikkerhedsstillelse i elmarkedet.

Efter en række strategiske overvejelser i Scanenergis ejerkreds blev det i 2023 besluttet at sælge Scanenergi, hvis den rigtige køber og pris kunne findes. NRGi i Århus blev køber af Scanenergi, og handlen er nu godkendt af konkurrencemyndighederne og kontrollen med selskabet er overdraget til NRGi ved udgang af marts 2024. Den ovenfor omtalte selvskyldnerkaution er herefter nedskrevet til nul.

Vi har i 2023 haft en god og stabil drift med få driftsforstyrrelser på vores el-, varme- og fibernet leverancer.

I 2023 er byggeriet af nye parcelhuse ramt af en afmatning grundet højere materialepriser og en højere rente.

Der har dog været en pæn tilgang af nye kunder på både elnettet, fjernvarmenettet og fibernet, hvilket har været tilfredsstillende.

I 2023 har Energi Ikast samlet investeret i alt 88,4 mio. kr. i varmeanlæg, elnet og fibernet, så 2023 har igen været et år med stor investeringsaktivitet.

Jeg vil i beretningen komme omkring følgende emner:

- Bestyrelsens primære indsatsområder i 2023.
- Orientering om driften i datterselskaberne.
- Et kig ind i den nære fremtid.

Bestyrelsen har holdt 9 bestyrelsesmøder i 2023 med fokus på følgende punkter:

- Opfølgning på koncernens strategier.
- Kvartalsrapportering vedrørende datterselskaberne.
- Opfølgning på voldgiftssagen vedrørende varmepumpen i Bording.
- Åbning af fibernettet i Ikast herunder udviklingen i markedet.
- Udbygning af fjernvarmenettet.
- Elektrificering, herunder kapaciteten i Elnettet.

Jeg vil kort orientere om enkelte forhold i datterselskaberne.

### **Energi Ikast Service A/S:**

Der har været 36 medarbejdere ansat i Energi Ikast Service i 2023 og 4 medarbejdere er i løbet af 2022 og 2023 flyttet over i Ikast El Net A/S. Den samlede bemanning har i 2023 været 40 medarbejdere.

2023 er andet år, hvor vi har afregnet el, vand, varme og spildevandsafgift i KMD Easy Energy. Mange af vores implementeringsproblemer er nu løst, og årsafregningen er sket uden større udfordringer.

Mange af vores forbrugere og andelshavere er nu bekendte med vores selvbetjeningsløsning ”minForsyning”, som også er en del af it-løsningen fra KMD. Det er en stor hjælp i dagligdagen både for vores forbrugere og for os.

KMD Easy Energy er en meget gennemprøvet og driftssikker it-løsning, som i dag afregner hovedparten af forbrugerne på det danske energi-marked. I løbet af 2025 og 2026 afløses Easy Energy af KMD Elements. En nyudviklet løsning udviklet i samarbejde med aktørerne på markedet – lige fra Energistyrelsen, Andel, Cerius og til Energi Ikast. Energi Ikast rykker over på KMD Elements efterhånden som de forskellige moduler bliver sat i drift. Energi Ikast vil med overgangen til KMD Elements være på en fremtidssikret it-plattform for både afregning og netselskab.

Vi har i løbet af 2023 implementeret Business Central, BC, som nyt finanssystem, hvilket skal sikre, at vi fremadrettet er på et tidssvarende økonomisystem.

Vi har ligeledes flyttet vores arkiveringssystem, DocuNote, over på en ny platform, SharePoint.

Alt sammen tiltag, der er med til at bane vejen for, at vi kan rykke væk fra en egen hardware-plattform og over på løsninger, der driftes ”i skyen”. Tiltag, der er nødvendige for at sikre den bedst mulige it-sikkerhed overfor omverdenens konstante trusler og for at opretholde den nødvendige driftssikkerhed i den løbende drift af vores it-systemer.

### **Energi Ikast Varme A/S:**

Vi fortsætter med at udbygge og renovere vores fjernvarmenet ud fra et krav om en høj driftssikkerhed, tilpasset kapacitet og en forventning om, at husejere ønsker fjernvarme som varmekilde.

I 2023 har Energi Ikast Varme A/S solgt tilslutningsbidrag for 4,5 mio. kr., hvilket afspejler et højt aktivitetsniveau i byggeriet og en række større tilslutningsbidrag betalt af erhvervsvirksomhederne på La Cours Vej, som blev tilsluttet fjernvarmenettet i slutningen af 2023.

Som en konsekvens af de faldende gaspriser i 1. kvartal 2023 nedsatte Energi Ikast Varme A/S varmeprisen pr. 1. april 2023 i både Ikast, Bording og Isenvad samt i Engesvang. Det var glædeligt endelig at kunne meddele forbrugerne denne positive nyhed.

Der blev i 2022 indgået en aftale med Ørsted om at flytte en del af vedligeholdelsen af Herning Værket fra 2022 til 2023. Det var formålet med aftalen at reducere gasforbruget i 2022 og flytte det til 2023, hvor der var en forventning om, at gasprisen vil blive lavere. Denne beslutning skulle heldigvis vise sig at være rigtig.

I november 2022 godkendte Ikast-Brande Kommune varmeprojektforslag for Lene Haus Vej og La Cours Vej med en betingelse om en tilslutningsprocent på 40%. I løbet af 2023 blev der etableret fjernvarme på La Cours Vej, da tilslutningsprocenten på denne vej blev opnået. Det betød, at en række af Ikasts større erhvervsvirksomheder blev fjernvarmekunder i løbet af 2023. Vi håber, at der i de kommende år kan opnås en tilslutningsprocent 40% på Lene Haus Vej, som vil betyde, at vi også kan tilbyde fjernvarme der.

Flisanlægget hos STEA i Engesvang har i 2023 kørt tilfredsstillende og akkumuleringstanken, som blev sat i drift i starten af 2023, har fungeret tilfredsstillende.

Varmepumpen i Bording er stadig ikke endeligt afleveret, og der udestår stadig en række uenigheder omkring anlæggets ydelse og en række reklamationer. Uenigheden med Solid blev forsøgt løst med inddragelse af Teknologisk Institut, men der kunne ikke opnås enighed om resultaterne af Teknologisk Instituts test og målinger.

Varmepumpen i Bording har produceret varme i 2023, men varmepumpens drift er stadig ikke tilfredsstillende.

Det forventes nu, at uenigheden med Solid bliver løst i løbet af efteråret og vinteren 2024.

Som en konsekvens af Ørsteds ønske om at etablere en elkedel på Herning Værket, samt genforhandle og forlænge varmeaftalen med 10 år, blev der i samarbejde med Verdo og Sunds Varmeværk i 2022 etableret en arbejdsgruppe. Arbejdsgruppen skal analysere mulighederne for et alternativ til varmeleverancen fra Herning Værket fra 2034.

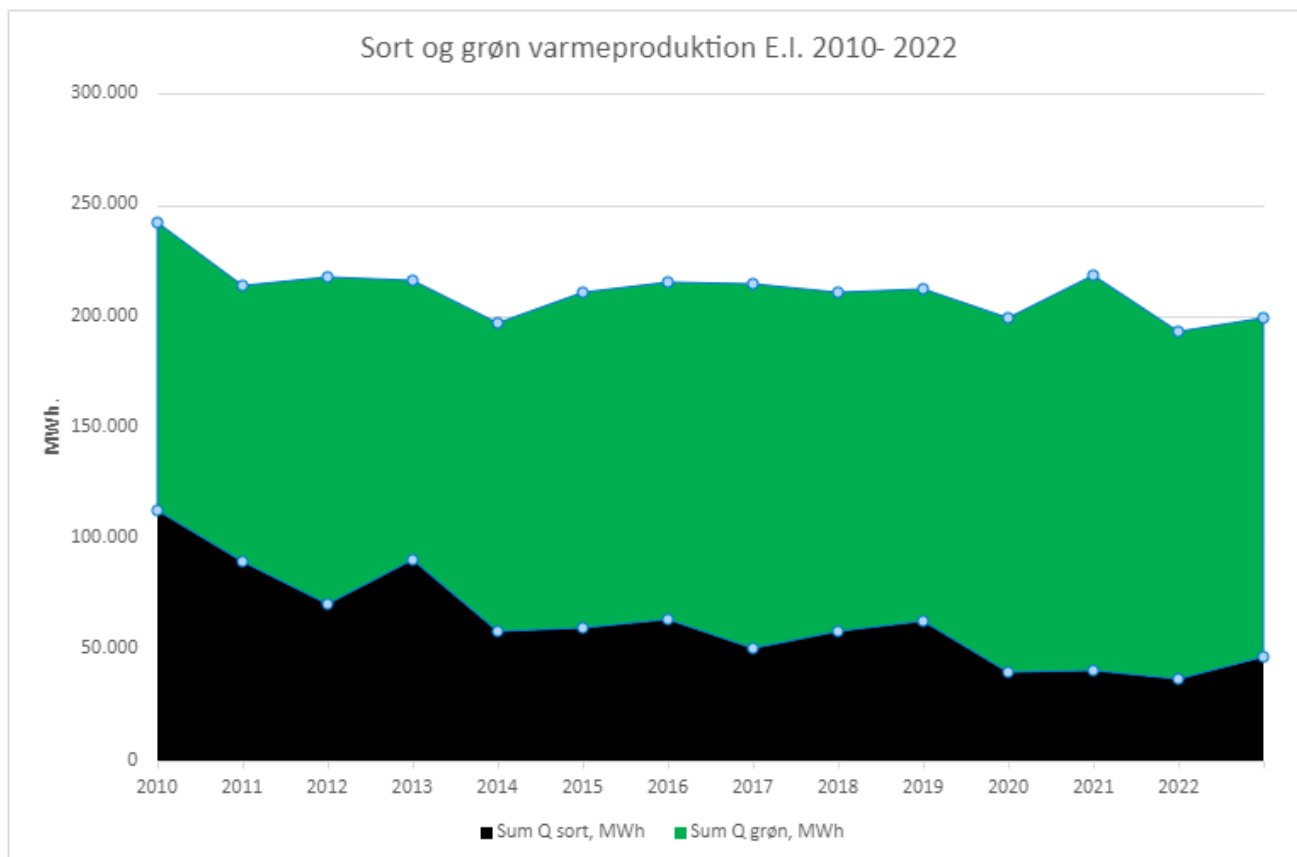
Hovedkonklusionerne fra dette analysearbejde kræver yderligere bearbejdning i forhold at vurdere, om alle analysens scenarier kan realiseres herunder etablering af egne VE-anlæg.

Det forventes, at forhandlingerne med Ørsted fortsætter i efteråret 2024.

Mange har sikkert bemærket, at der i 2023 har været stor aktivitet på Hyldgårds Alle, hvor vi har udskiftet 2.150 meter betonkanal med nye fjernvarmerør fra Logstor.

Projektet på Hyldgårds Alle er det største renoveringsprojekt, som Energi Ikast Varme A/S har gennemført til dato, og vi er selv meget tilfredse med forløbet og håber, at forbrugerne ikke har haft for mange gener heraf.

Vi vil også fremover have fokus på at fastholde en lav attraktiv varmepris, en høj andel af CO2 fri varmeproduktion og en grøn profil i hele vores varmeforsyningsområde. Grafen viser udviklingen i andelen af vedvarende energi i fjernvarmeforsyningen i Ikast, Bording, Isenvad og Engesvang i perioden fra 2010 til 2023:



Som det ses af grafen, er der en stigning i den sorte varmeproduktion, hvilket skyldes, at Herning Værket i 2023 har haft en planlagt længere vedligeholdelsesperiode end normalt. Varmen til Ikast er i denne vedligeholdelsesperiode produceret på gaskedler på Marsvej.

Det undersøges løbende, hvilke muligheder der er for at konvertere de resterende ca. 20% sort varmeproduktion, eksempelvis ved etablering af elkedler og varmepumper.

### **Ikast El Net A/S:**

Vi fortsætter med at udbygge og renovere vores elnet ud fra et krav om en høj driftssikkerhed, større kapacitet og en forventning om at skulle levere en større mængde el i fremtiden.

Leveret mængde el faldt fra 2022 til 2023 med 3,2%, hvilket primært skyldes et mindre elforbrug hos erhvervs kunderne. Det faldende elforbrug er dog vendt til et stigende elforbrug i starten af 2024, hvilket også var forventet.

I 2023 har Ikast El Net solgt tilslutningsbidrag for 16,5 mio. kr., hvilket afspejler et meget højt aktivitetsniveau i Ikast.

Tilslutningsbidraget på de 16,5 mio. kr. vedrører primært en stor erhvervs virksomhed, som flytter til Ikast og en meget stor udbygning af HPC-kapaciteten til det stadig stigende antal elbiler, og offentlige ladeanlæg. HPC betyder High Power Charging eller lynladning.

Antallet af elbiler i Ikast-Brande Kommune er næsten fordoblet fra 1.011 elbiler i 2022 til 1.949 elbiler ultimo 2023.

I sommeren 2022 blev der taget en beslutning om opgradering og udskiftning af de to 60/10 kV transformere på Uhregårds Alle. Station Ikast Syd på Uhregårds Alle forsyner hele syd byen og hele oplandet omkring Isenvad.

Investeringen i de nye transformere udgør ca. 30-35 mio. kr. I løbet af 2023 er der på Uhregårds Alle etableret et nyt og tidssvarende teknisk hus, hvor der er installeret de tekniske anlæg, som styrer elforsyningen ud til byen.

De to transformere er ankommet til Ikast efter en længere køretur fra Milano til Ikast og venter nu bare på at blive installeret og tilsluttet.

Vi har også i 2023 haft stor hjælp af Kamstrups software ”Power Flow” til at overvåge elforbruget og eventuelle kapacitetsproblemer og svagheder i elnettet.

Som oplyst på generalforsamlingen i 2023 er der fra 1. januar 2024 krav om 2 uafhængige bestyrelsesmedlemmer i Ikast El Net A/S og særlige krav til formandskabet. Det betyder, at formanden i Energi Ikast A.m.b.A ikke kan være formand i Ikast El Net A/S. I december 2023 blev Marianne K. Møller og Martin Plum Juul valgt ind i Ikast El Nets bestyrelse som de 2 uafhængige bestyrelsesmedlemmer. Dan Fiil Jensen og Johannes Elbæk er konstitueret som henholdsvis formand og næstformand.

### **Energi Ikast Fibernet A/S:**

Fibernettet udbygges fortsat i forbindelse med etablering af nye boligområder og renovering af gamle boligområder i Ikast og Isenvad. Der er i 2023 investeret i kabling af Ikast Andelsboligforenings ejendomme på Stadion Alle.

I 2023 steg antallet af aktive kunder med 146 kunder, hvilket vurderes som værende tilfredsstillende. Der er ultimo 2023 4.484 kunder på vores fibernet. Udviklingen i antallet af nye kunder er dog stagneret mod slutningen af 2023.

I august 2022 blev der indgået en aftale med OpenNet om at åbne fibernettet i Ikast på deres platform. Det vil sige, at alle tjenesteudbydere, som har indgået en aftale med Energi Ikast Fibernet A/S og OpenNet kan sælge deres tjenester på fibernettet i Ikast. Det var forventningen, at vi allerede i løbet af efteråret 2023 kunne åbne vores fibernet.

Vi må konstatere, at det har været en længere proces end forventet. Vi har de seneste 2 år arbejdet på at opbygge en fibernetplatform, så vi kan overtage operatørrollen på vores fibernet. Den rolle varetages i dag af Altibox. Det betyder også, at Altibox kunder skal migreres over på vores nye operatørplatform, som hedder Openfiber.

Energi Ikast Fibernet og Jysk Energi står bag udviklingen og driften af Openfiber. Baggrunden for etableringen af Openfiber var blandt andet, at vi med den løsning kunne genbruge en del af det eksisterende udstyr, som vi ejer. Endvidere var det et ønske at bibeholde "punkt til punkt" fibernetstrukturen i vores fibernet, hvilket giver en mere stabil oplevelse for slutbrugerne. Undervejs i processen er der opstået en række udfordringer, som har forlænget processen, blandt andet er vi i gang med at udskifte en del gammelt udstyr, som ikke kan bruges i OpenNet. Vi håber på forbrugernes tålmodighed og beklager ventetiden.

Det forventes nu, at fibernettet i Ikast åbnes for nye tjenesteudbydere i 4. kvartal 2024.

Det forventes, at en åbning af fibernettet med flere tjenesteudbydere på fibernettet i Ikast også vil give flere kunder og en sund konkurrence med lavere priser.

### **Energi Ikast Elhandel A/S:**

Energi Ikast har de seneste år drevet Samstrøm A/S med binavnet Energi Ikast Elhandel sammen med række andre multiforsyningselskaber. Selskabets formål er at sælge el, primært i ejerselskabernes elforsyningsområder.

Samstrøm A/S har i alt ca. 20.000 kunder, heraf er ca. 6.000 andelshavere i Energi Ikast. Salg af elkontrakter til private kunder sker i et stadigt mere konkurrencepræget marked, hvor en elkontrakt sælges som et ”medkøb”. For eksempel ved indgåelse af aftale med en ladeoperatør til opladning af elbil Vi oplever, at mange forbrugere skifter elleverandør, uden at det var deres hensigt. En del forbrugere kontakter os efterfølgende, og ønsker at skifte tilbage til Samstrøm.

Samstrøm sælger stadig kun produkter med variable priser, som afregnes til spotprisen på Nordpool, enten med eller uden tillæg.

Samstrøm A/S har også i 2023 udelukkende solgt el med vindcertifikater svarende til ét grønt blad.

Samstrøm A/S har i 2023 solgt ladebokse med Monta som styringssoftware. Vi sælger en Zactec Go, ladeboks og Kemp & Lauritzen klarer installation og opsætning, hos kunden.

Vi tilbyder en enkel og effektiv løsning, hvor kunden afgiver bestillingen på Samstrøms hjemmeside. Derefter bliver kunden kontaktet af Kemp & Lauritzen, som aftaler et tidspunkt for installation og opsætning. Vi sender ladeboksen med posten eller man afhenter den hos os. Og så er kunden i drift med sin egen ladeboks, med en løsning, hvor kunden, via Monta appen løbende får refusion for elafgiften af ladestrømmen.

I løbet af de kommende år vil mange ladeløsninger blive installeret i de private hjem, og vi vil få ladning af elbilen som en daglig rutine. Der vil som på de andre anlæg, vi driver, være krav til en opetid på næsten 100%, hvilket vi mener at være en god garant for.

### **It og It-sikkerhed**

Vi har stadig større og større fokus på it-sikkerhed, og vi bruger stadig flere omkostninger hertil.

Vi har heller ikke i 2023 konstateret it-nedbrud, som kan henføres til, at vores it-sikkerhed har været kompromitteret.

Energi Ikast er selvfølgelig stadig medlem af EnergiCert, som er forsyningssektorens cybersikkerhedscenter. Det betyder, at vi er tilsluttet EnergiCerts sensornetværk, som blandt andet overvåger internettrafikken på ydersiden af vores firewall. EnergiCert's ydelseskatalog udvides løbende med det stadig stigende behov for sikkerhed og overvågning.

Vi øger løbende kravene til vores medarbejderes kendskab til it-sikkerhed, og vi følger løbende op på, at software er opdateret, og alle enheder er patched up. It-sikkerhed er en del af virkeligheden, selv om det kan virke absurd, at It bruges til at ødelægge andet It og til sidst kan være en årsag til, at vores forsyning af el, varme og internet afbrydes!

### **God selskabsledelse i Energikoncerner**

Energi Ikast har også i 2023 deltaget i Green Power Danmarks møderække vedrørende god selskabsledelse. Bestyrelsesformand Bjarne Andersen har ligeledes deltaget i en møderække i formandsnetværket under Ejerforbrugerforum.

Energi Ikast har for femte gang udarbejdet den årlige afrapportering på anbefalinger for god selskabsledelse. Der er i 2023 kommet to nye rapporteringspunkter, som vedrører aflønning af ledelsen. Rapporteringen kan ses på vores hjemmeside.

### **Et kig ind i den nære fremtid**

Vi står overfor et meget spændende 2024, hvor vi tager den nye 60/10 kV station i brug, og vi tilkobler en række store el-forbrugere.

Vi overtager pr. 1.1.2024 driften af 60/10 kV nettet fra Herning til Ikast, det bliver også en nye opgave for vores medarbejdere i Ikast El Net A/S.

Delmålene for CO2 reduktioner meldt ud for 2025 og 2030 er et år tættere på, så vi må håbe, at skåltalerne bliver erstattet med handling, for det har vi brug for.

Det er stadig vores opfattelse, at mindre multiforsynings selskaber har en væsentlig rolle i den energipolitiske dagsorden til gavn for klimaet, demokratiet, lokalområdet og andelshaverne.

41 procent af solgte nye biler i 1. kvartal af 2024 er elbiler. Det betyder et markant øget elforbrug, som der er hård konkurrence om at få lov til at levere.

### **Afslutning.**

Det var så de emner, vi har valgt at tage op i denne beretning.

Jeg vil slutte med at sige tak til vores samarbejdspartnere og medarbejdere for et godt samarbejde i 2023.

Også stor tak til mine kolleger i bestyrelsen for et godt samarbejde.

Tak for opmærksomheden.

Jeg vil hermed overlade beretningen til generalforsamlingens behandling.